



股票代码：002311
股票简称：海大集团

广东海大集团股份有限公司
GUANGDONG HAID GROUP CO.,LTD.

地址：广东省广州市番禺区市桥南村镇万博四路42号2座701
Add: Room 701, Building 2, Haid Mansion, No. 42, Road 4, Wangbo, Nancun Town, Panyu Dist., Guangzhou, China
Tel:86-20-39388666 Post:511445 <http://www.haid.com.cn>

广东海大集团股份有限公司

2018年度社会责任报告

广东海大集团股份有限公司
GUANGDONG HAID GROUP CO.,LIMITED

2018社会责任报告

海纳百川·有容乃大



关于本报告

● 报告对象

本报告所涵盖的有关公司的数据及信息，均来自于广东海大集团股份有限公司及其分子公司。

● 报告内容

本报告是广东海大集团股份有限公司（股票代码：002311）（以下简称“海大集团”、“海大”、“集团”、“我们”）第二份对外披露的社会责任报告。本着客观、规范、透明、全面的原则，重点披露及阐述公司的内部治理、生产和经营模式对社会、经济以及生态可持续发展的相互作用。

● 报告时间

本报告内容覆盖期间为2018年1月1日至2018年12月31日，部分数据、表述及引用有所向前或向后延伸涉及。

● 发布时间

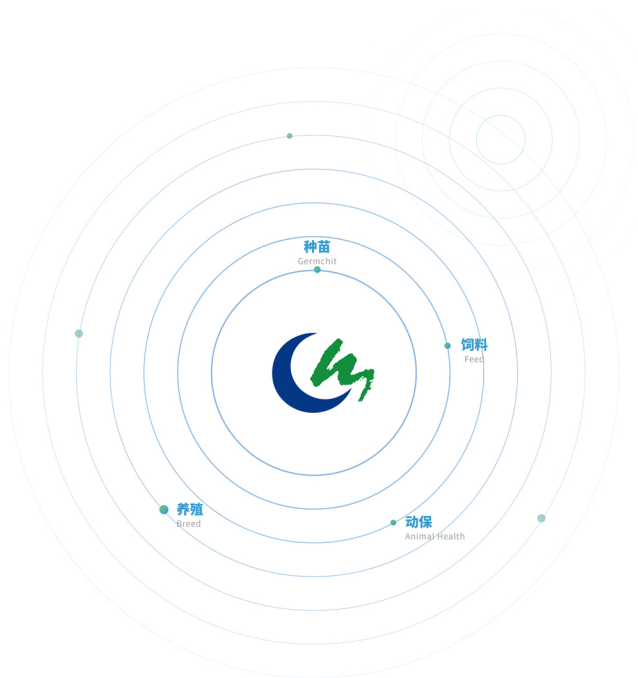
本报告披露日期为2019年4月24日。

● 报告周期

公司可持续发展报告每年披露一次，每次披露的涵盖期间为过去最近一完整自然年。

● 编制标准

本报告在严格遵从《深圳证券交易所中小企业上市公司规范运作指引》、《中小企业板信息披露业务备忘录第2号：定期报告披露相关事项》等有关法律法规的相关规定下编制。在立足国情、因应行业特点并结合公司自身实际的同时，重点参考并力求符合由全球永续标准理事会（GSSB）发布的《可持续发展报告标准（GRI Standards）》。



关于本报告	初心使命	P01-02
	海大发展史	P03-04
	走进海大	P05-08
建设美好产业	公司的业务	P11
	公司的产品	P11
	公司产品的制作流程	P12
	公司的经营模式	P13-14
	以“科技兴农”为使命振兴中国农业	P15-18
提升员工价值	科学依法用工	P21-22
	完善的薪酬、激励体系	P23-24
	完善的人才培养体系	P25-26
	全方位关怀员工	P27-28
帮助农民致富		P31-32
建设美丽乡村		P35-40
携手伙伴成长		P43-46
提供安全食品	饲料生产全流程可追溯管理	P49
	生猪养殖全流程可追溯	P50-52
海大廿，大未来		
附录		P55-56

INITIAL MISSION 初心使命

我们很多人都出身贫寒，我们经历过苦难，感受过父母一代人的艰辛，因为知识改变命运，我们得到了发展。而让我们寝食不安的是，尚有几亿与我们父辈具有相同命运的农民，他们的现状还未得到根本的改善。因此，通过我们的努力，帮助农民富起来，遂成为我们坚定的信念。

我们有决心去推动中国农牧业效率的提升，有能力带动行业为全社会提供健康、优质、高效的食品，这是梦想成为伟大公司的我们的目标和责任。

我们发展的基本策略是专业化基础上的规模化、核心竞争力基础上的产业链延伸。产业链延伸的每一步我们都会做较长时间的培育、培育技术和团队，形成专业化和技术突破，确定有效经营模式，建立优势之后再快速扩大规模。

——薛华董事长《我们的使命》

海大集团
董事长



HISTORY OF HAID 海大发展史

■ 营业总收入 (亿元)



271.85亿元
2016年



325.57亿元
2017年



421.57亿元
2018年

■ 归属母公司所有者的净利润 (亿元)



2016年
8.56亿元



2017年
12.07亿元



2018年
14.37亿元

■ 基本每股收益



2016年
0.55元/股



2017年
0.78元/股



2018年
0.90元/股

■ 加权平均净资产收益率



■ 饲料销量 (万吨)



733万吨
2016年



849万吨
2017年



1070万吨
2018年

1998

- 海大成立
主营水产预混料

2001

- 预混料市场
占比全国第一

2002

- 进军配合
饲料市场
- 成功上市
- 饲料、动保、
疫苗多业务发展
- 进军华东、
华北市场

2006

- 关注养殖效益
提出技术服务
- 进军华中市场

2012

- 进军东南亚市场

2015

- 进入生猪养殖

2018

- 饲料销量超1000万吨

海大集团 HAID GROUP

企业荣誉 每一项荣誉都是新起点
HONORARY JUMBOS EVERY HONOR IS A NEW BEGINNING



公司介绍



名称：广东海大集团股份有限公司
公司地址：广州市万博四路42号海大大厦2座7楼



创业时间：1998年



上市交易所：深圳证券交易所
上市时间：2009年11月17日



发行在外的普通股股数：1,581,211,084股
(截止至2018年12月31日)

股东总数：11,220人
(截止至2018年12月31日)



员工人数：17,389



总资产：173.66亿元
(截止至2018年12月31日)

营业总收入：421.57亿元
(2018年度)

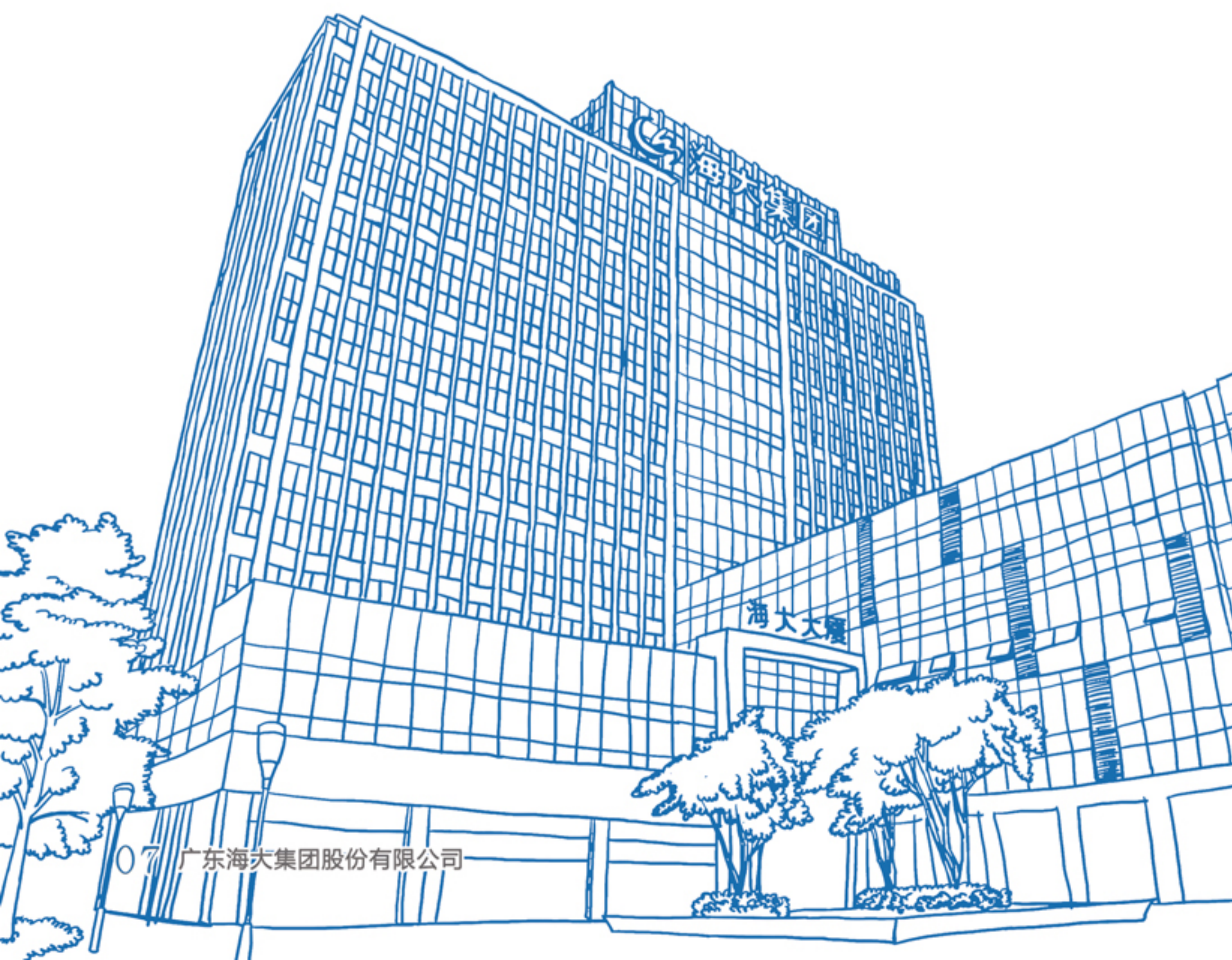
公司荣誉



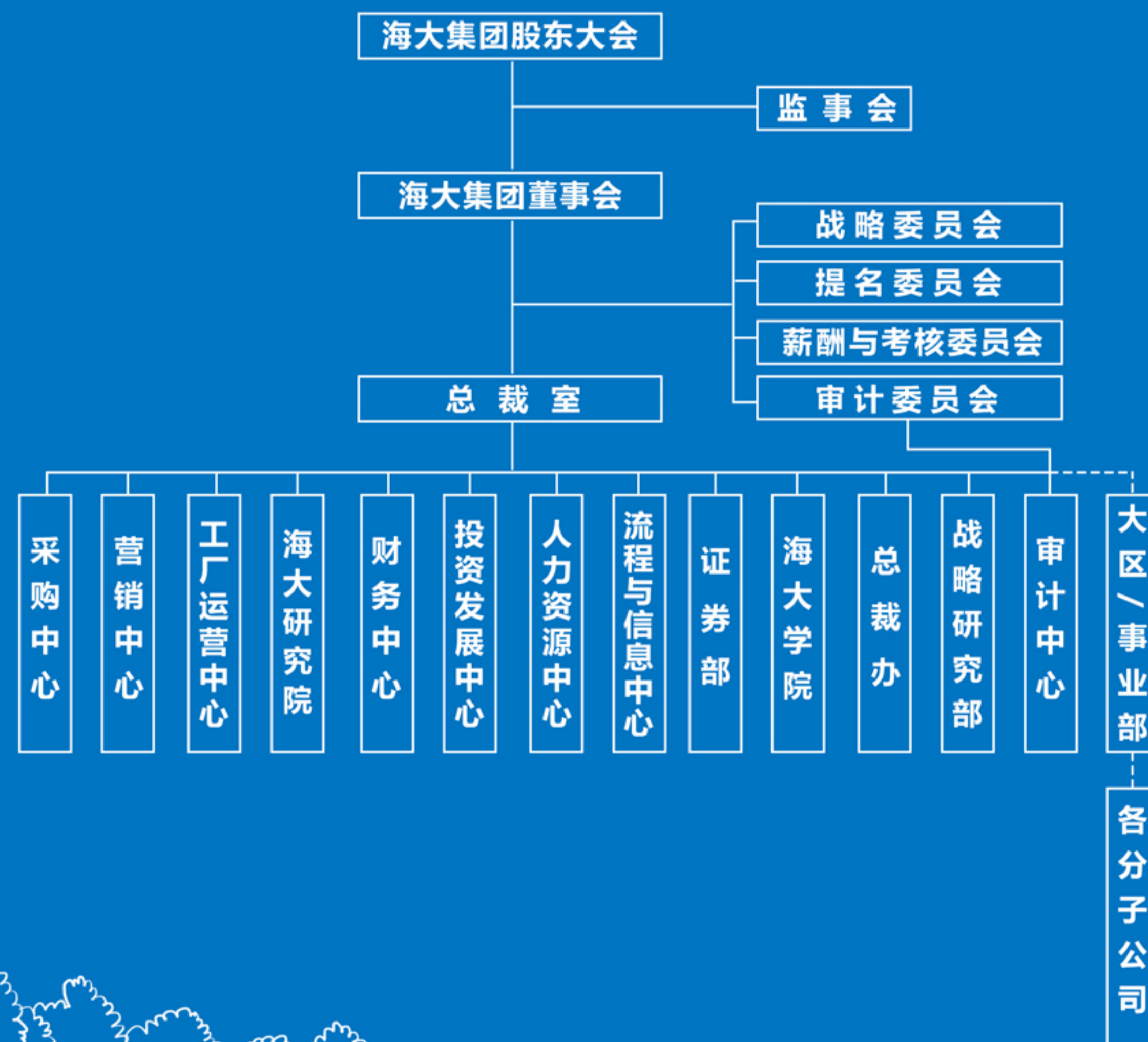
- 中国上市公司市值500强 (278位)
- 2018中国民营企业500强 (227位)
- 2018《财富》中国500强 (233位)
- 广东省百民营企业500强 (60位)
- 广东百强民营企业(27位)
- 农业产业化国家重点龙头企业



公司在总部设置了海大研究院、采购中心、财务中心、工厂运营中心、营销中心、流程与信息管理中心和人力资源中心等专业职能部门，各专业中心以取得在本专业领域的技术和管理领先性为目标，为大区/事业部及各分子公司提供技术和管理标准、并提供一体化、专业化的管理与服务支持。集团下属按照区域或经营品类设置多个大区/事业部，各大区/事业部主要组织及管理下属分子公司的生产、销售和服务等。



集团组织架构图



建设美好产业

BUILDING A
BEAUTIFUL INDUSTRY

海大二十年，销量、营业收入、利润持续快速增长，围绕“为客户创造价值”的核心价值观打造养殖全产业链，从养殖前端的种苗研发培育、养殖方案设计，到养殖中的全系列配合饲料、养殖环境控制和动物保健，再到后端的食品加工，海大实现了从种苗到餐桌的完美跨越。



■ 公司业务

公司业务围绕动物养殖过程中需要的产品和服务展开，主要产品包括水产和畜禽饲料、优质水产动物种苗、动物保健品和生物制品、生猪养殖等，覆盖各类产品的研发、设计、生产、销售、服务等全部业务环节。

水产和畜禽饲料生产销售为公司最主要的业务，也通过饲料业务积累了广泛的客户资源；公司向客户提供市场稀缺的优质动物种苗，能较好的帮助客户获得养殖成功；公司提供高性价比的疫苗、兽药、生物制品等动物保健产品，并辅之以高效的养殖技术整体解决方案，帮助客户在实现健康养殖的同时，也能够较好的控制养殖成本，获得终端产品的竞争优势。



■ 公司产品

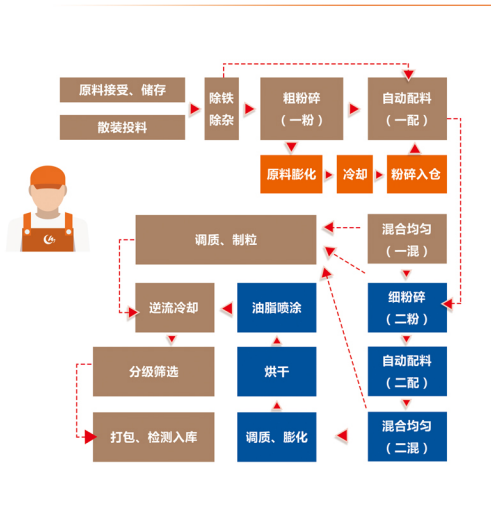
具体而言，公司产品主要包括鸡、鸭、猪、鱼、虾等饲料，生猪、虾苗、鱼苗等养殖品种，以及畜禽和水产养殖过程中所需的生物制品、兽药、疫苗等产品。

■ 海大动保产品灌装线



■ 公司产品的制作流程

■ 饲料制造工艺



公司经营模式

公司从饲料业务开始发展起步，因客户资源较为丰富，在深刻理解和挖掘客户需求的基础上，不断丰富提供客户的产品和服务，从饲料逐步延伸到技术和经济附加值更高的种苗繁育、兽药和疫苗产品研发制造等环节中，高附加值产品产销规模逐步扩大，收入结构占比也逐年提升。近年，公司通过产业链的延伸，进一步尝试性进入了生猪养殖、食品加工等产业环节，经营模式得到了有序的发展和延伸，各产业板块互为支撑和发展。

饲料



饲料业务规模最大，其经营管理主要采用原材料集中采购决策、分点生产布局、销售产品和技术服务紧密结合的经营模式。对农产品等大宗原材料采用“集团+区域中心”的集中采购模式、结合套期保值等方式能获得较好的采购成本优势和风险控制；生产上以最为贴近市场、物流便利、资源丰富为目标，进行多点布局生产，目前工厂主要分布于中国、东南亚近百个城市；经销+直销是公司的主要销售模式，侧重本地化营销，充分组建经销渠道以高效的解决养殖户的资金和运输需求，公司自有的、人数众多的专业技术和服务团队则直接深入到养殖户提供养殖技术服务，与销售组织和管理团队形成销售和服务、渠道和养殖户的功能互补与协同；优质动物种苗、生物制品、兽药、疫苗均成为公司提供服务过程中必不可少的产品和工具，构成了一揽子的整体销售和解决方案。

种苗 动保



种苗和动保系列产品的经营模式都体现了鲜明的以研发和技术为先导、以差异化产品为载体、以服务支持为主要推进策略的特点。种苗及动保产品研发投入周期长，技术积累需要较好的预见性和市场洞察能力，产品独创性强，做好服务支持必须长期投入和培养技术、知识和经验丰富的服务团队。因此，经营管理模式上选择了多层次的研发体系，辅之以投资起点较高的生产加工基地和更高攻击力的营销市场策略。

生猪 养殖



公司生猪养殖业务初起步，采用“公司+农场”的业务模式为主，即公司为农场主提供种苗、饲料、疫苗等养殖必须产品，商定养殖过程主要技术要求后由农场主完成养殖过程，公司回收成品对外销售。公司也有部分自繁自养的生产基地，且将进一步扩大生产规模。

■ 以“科技兴农”为使命振兴中国农业

前瞻性的判断、足够的耐心、严谨的态度、上不封顶的科研投入支撑我们在养殖全产业链的科技领先。海大集团成立20年来，科研投入累计已超15亿元，作为“国家认定企业技术中心”，拥有1个研究院，三大研究中心、十余个研发中试基地，汇集了包含59名博士、220名硕士的千人高精尖研发队伍，设立了覆盖养殖全过程的五大研究方向：



育种

1

利用家系选育和分子育种技术，率先在罗非鱼、南美白对虾等多品种的生长、抗病育种方面取得突破，已产业化新品种8个，其中获国家级养殖新品种3个。



1 团头鲂
“华海1号”

该品种是以2007年至2008年从湖北梁子湖、淤泥湖和江西鄱阳湖收集的680组野生团头鲂亲鱼为基础群体，以生长速度和成活率为目标性状，采用家系选育、群体选育及鱼类亲缘鉴定技术，经连续4代选育而成。在相同养殖条件下，与未经选育的团头鲂相比，1龄鱼生长速度提高24%以上，成活率提高22%以上；2龄鱼生长速度提高22%以上，成活率提高20%以上。适宜在全国各地人工可控的淡水水体中养殖。



2 凡纳滨对虾
“海兴农2号”

该品种是以2010年至2011年从美国夏威夷、佛罗里达、关岛以及新加坡等地引进的8批次凡纳滨对虾种虾为基础群体，以生长速度和成活率为目标性状，采用 BLUP（最佳线性无偏预测）选育技术，经连续5代选育而成。在相同养殖条件下，与未经选育的虾苗及部分进口一代虾苗相比，100日龄虾生长速度提高11%以上，成活率提高13%以上。适合在全国各地人工可控的海水及咸淡水水体中养殖。



3 长珠杂交鳊

该品种是以从洞庭湖捕捞并经4代群体选育的翘嘴鳊雌体为母本，以从珠江捕捞并经2代群体选育的斑鳊雄体为父本，杂交获得的F1代，即长珠杂交鳊。在相同养殖条件下，7月龄鱼成活率比母本翘嘴鳊平均提高20%，平均体重是父本斑鳊的3.2倍。适宜在我国珠江及长江流域人工可控的淡水水体中养殖。

数据库

2

建立了国际领先的“动物营养需求和原料利用数据库”，形成丰富完善的全系列饲料营养方案，鱼虾低鱼粉和无鱼粉配方技术全球领先。

预防治疗

3

通过基因工程、中西药物制剂工艺和微生物工程发酵等技术，构建了系统的动物疾病预防与治疗技术体系，让养殖动物全程无抗生长；

通过微生物发酵饲料关键技术研究，提高原料/饲料的生物学价值，促进水产畜禽动物的生长、免疫和肠道健康，间接减少因病害增加而滥用抗生素的现象，同时通过抗生素替代品的研究，解决仔猪腹泻、肉鸡球虫以及罗非鱼链球菌病养殖中过度依赖抗生素的问题，从限抗减抗直至完全实现无抗，对产业的健康发展将起到积极的社会效益。

高效养殖

4

开展鱼虾高效养殖模式、猪禽标准化养殖技术和养殖环境控制技术研究，养殖生态更加高效可控。

生物技术

5

利用生物技术改造微生物表达系统，定向开发功能性蛋白和生物酶产品，为养殖动物健康和营养高效利用提供技术保障；利用基因工程技术选育动物益生菌和环境益生菌，开发高效表达益生菌产品，推动养殖业健康、可持续发展。

■ 研究成果数据

 近1,000个
年均完成实验项目



167个
发明专利

95个
实用新型专利

5个
外观设计专利

截止2018年12月31日

提升员工价值

DEVELOPING
EMPLOYEES' VALUE

海大的成长与发展，离不开近二万名员工的鼎力支持。秉承“人才是海大最核心的财富”的海大人才观，海大不单发展企业，更重视员工自我价值的实现；坚持员工培训工作，在培训经费和时间方面给予充分保证；关心员工生活多维度保障员工工作生活。让员工在工作中体现价值收获成就，在专业上收获成长，在生活中获得关怀，公司在发展中不断深化企业文化，用“收获”回馈每一位员工，给予他们最好的尊重。

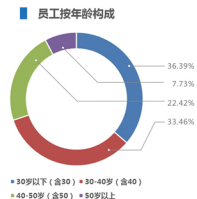
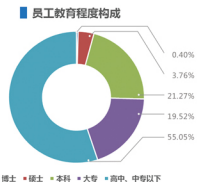
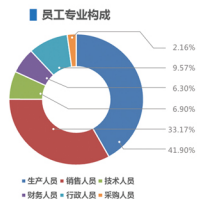
- 海大发展逻辑：对内，提升员工价值 ■ 海大经营理念：以人为本，实现员工价值
- 海大人才观：人才是海大最核心的财富，认同海大价值观，具有学习能力的员工都是宝贵人才

海大集团

HAIID GROUP

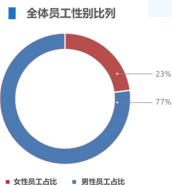


集团人员结构



集团所有员工享受带薪年假、婚假，产假等带薪假，带薪假期天数严格按照劳动法等相关法律法规执行。

海大集团坚守法律法规底线，全集团劳动合同签订率达100%，充分尊重员工个人隐私，充分尊重员工因民族、种族、性别、宗教信仰等带来的个性化差异。



保障员工职业健康安全

海大集团积极推进安全与职业健康工作落地实施，为员工创造更加安全健康的工作环境而努力。

2018年，海大在集团层面开展了以下活动：

海大集团EHS集训

急救员考证培训

2018年广州海珠区消防应急演练

安全月评比活动

安全培训

我对安全管理的承诺和倡议

为深入贯彻落实《安全生产法》和《职业病防治法》等法律法规，全面落实集团安全与职业健康工作要求，特制定本倡议。

1. 牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，始终把安全生产摆在首位。
2. 认真履行安全生产职责，严格落实各项安全措施，确保生产安全。
3. 加强隐患排查治理，及时发现和消除事故隐患，防止事故发生。
4. 积极参加安全培训，提高安全意识和技能，增强自我保护能力。
5. 严格遵守操作规程，杜绝违章作业，确保人身安全和设备安全。
6. 主动参与安全改进，为提升集团安全管理水平贡献智慧和力量。

■ 完善的薪酬、激励体系

近三年劳动生产率情况

■ 人均销量 (吨/人)



■ 人均营业收入 (万元/人)



■ 人均职工薪酬 (万元/人)



海大薪酬体系

● 限制性股票 股票期权

公司为有志于在海大长期发展、且绩效表现持续优秀的骨干员工提供公司限制性股票/股票期权,让员工个人利益与公司发展的长远利益紧密结合在一起。

● 工资

公司给予员工岗位职责提供具有竞争力的固定工资,并且每年根据集团经营情况进行调整。

● 成长分享

年度结束后,根据当年经营业绩,对集团中高层管理人员发放成长分享。保证分享公司成长。

● 绩效奖金

月度/季度/年度末,公司根据经营业绩和员工绩效,为员工提供绩效奖金。绩效奖金给予员工绩效和贡献,突出薪酬激励的绩效导向。

● 专项奖金

公司对于在生产、营销、研发、管理等方面有突出业绩的团队和成员进行专项奖励,包括销售、研发、生产、管理等其他专项奖励。

■ 完善的人才培养体系

海大集团自成立以来一直能在激烈的竞争环境中稳步向前发展，实际上正是集团每一位员工的自我价值成长的结果。为了给员工提供一个可以汲取知识养分、跟踪行业信息以及完善岗位技能的平台，广东海大集团海大学院应运而生。

海大学院主要负责集团员工的职业技能、岗位胜任能力及集团服务营销、养殖技术等专业类课程的组织编写、修订优化及传道授业。培训课程以内部开发培训为主，外部引进、外包培训为辅，精细化教学管理模式，合理化日程结构设计（避免影响员工日常工作进度及业余时间），并以严格的教学考核方式，让每一位员工系统性地提升专业技能和管理能力。

● 人才培训体系

2018年度海大员工正式学习

人均学时量 **7** 小时

2018年度公司为员工提供

正式学习总学时 **13万** 小时

- 营销线一共沉淀**80**门课程
- 生产线一共沉淀**60**门课程
- 财务线一共沉淀**56**门课程
- 采购线一共沉淀**28**门课程



EDP（总监、事业部/分子公司总经理）：
聘请外部专家进行授课，董事长交流。

EDP

IDP（事业部/分子公司副总）：
针对对应的人员进行相应的培训，集团高管授课。

IDP

MDP（中层经理级）：
针对一线管理人员开展专业能力、管理能力的培训。

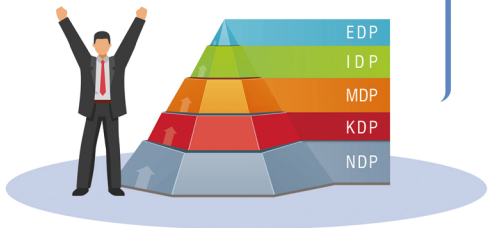
MDP

KDP（基层主管级）：
针对岗位骨干员工组织培训。

KDP

NDP（新员工级）：
每年举办大型“海之星”校招新员工培训、“海之鹰”社招新员工培训、“雏鹰”训练营，为新员工提供入职辅导。

NDP



组织举办有益职工身心健康的活动



年会节目

篮球联赛	
足球联赛	
生日会	互助基金

互助基金、捐助机制

海大员工互助基金



为弘扬传统美德，扶危济困，深切关怀员工健康，帮助因重大事故、重大疾病、伤残或死亡等导致家庭陷入困境的员工及其家属度过难关，体现海大大家庭的温暖。2016年8月25日《海大集团员工互助基金管理办法》正式发布，为海大员工互助基金管理确立了指导原则及运营规则。2016年10月18日，海大员工互助基金正式成立。

风雨同舟奖 业务新秀奖

感谢与海大一路风雨相伴，共同成长的员工，695位员工获颁风雨同舟奖，100位员工或颁发业务新秀奖。



风雨同舟奖纪念金币



业务新秀奖

帮助农民致富

HELPING FARMERS
GET RICH

“帮助农民致富”的坚定信念催生了海大人的服务信仰。1998年，年轻的海大已在乡村奔忙，帮助养殖户科学养鱼。20年后，近7,000名养殖工程师奔波在栏舍塘头，为超过60万养殖户提供养殖生产规划、饲料投喂、环境改良、疫病防治、市场行情与销售、金融服务等全方位支持。“农业科学化、科学简单化”，我们践行乡村建设先行者晏阳初先生的理念，成为行业服务营销的标杆，兑现了“一亩塘、一千鸡鸭、一栏猪增效千元”的承诺，我们正在聚合种苗、饲料、动保、金融服务等全产业链和独有的“1+6”养殖技术与管理的叠加优势，打造海大服务体系2.0，为海大养殖户带来更高的回报。



■ 海大服务体系



养殖是系统工程，养殖模式设计是核心；而养殖模式设计的关键是因地制宜；养殖模式的设计和优化是海大技术服务工作的重要内容。调研总结不同区域优秀养殖模式，推广优化客户现有养殖模式；为不同模式客户匹配合适的饲料产品；跟踪服务海大用户，确保海大养殖户养殖效益高于行业用户，这就是海大技术服务基本逻辑。

专业的研发团队，加上持续增长的研发投入，有效保证了《动物营养与原料标准》数据库建设，加上亚洲规模最大的实验水族箱和网箱验证平台的支撑，海大集团推行的精准饲料配方技术在养殖终端体现出明显的饲料产品技术优势，饲料饵料系数较行业平均水平低10%左右。

案例

以华中大区传统大宗鱼养殖模式为例，通过养殖模式的设计和优化，主养草鱼品种，合理搭配滤食性花白鲢规格和比例，结合海联科微生态动保产品的调水改底管理措施，大大减少发病季节的抗生素用药，降低死亡率，最终达成亩增效1000元以上，饵料系数降低0.1，饲料利用率提升10%，对环境排放减少15%。



■ 服务是海大人的信仰



01 提供系列优质产品



优质动物菌种
水产预混料
水产配合饲料
畜禽配合饲料
动物保健产品
环境控制产品
兽药和疫苗



02 输出养殖环境控制方案



环境控制和改良
温湿度及空气质量净化
池塘水体和底质、栏舍
微生物平衡



03 养殖过程辅导



养殖方案设计
养殖技术辅导
病害预防服务方案
行情信息
金融服务



04 全面提升客户收益



客户收益提升
客户价值实现
保障食品安全
履行社会责任

■ 高效的二级研发体系

本地化饲料原料的开发和应用技术；驻场配方师积极响应原料行情变化和集团采购优势，并结合饲料公司生产工艺情况，及时实现配销差优化或调整。两者结合，海大饲料产品配销差水平高于同行业的5-10%左右。



建设美丽乡村

CONSTRUCTING
BEAUTIFUL CONTRYSIDE

海大集团实施绿色管理战略，坚持绿色生产经营，推动绿色发展转型，不断完善环境管理体系和责任追究制度，规范企业行为，为实现天更蓝、山更绿、水更清和建设美丽乡村做出积极贡献。



■ 领先研发成果的应用



海大饲料产品采用“饲料原料替代技术”和“饲料原料预处理技术”，提高饲料产品消化率，减少含氮有机物的排放；

新型饲料添加剂，如耐高温酶制剂、植酸酶或有机螯合矿产品应用，大大降低无机磷等矿物元素的排放；



海大饲料产品逐步优化“高能低蛋白环保型”饲料配方技术；集团饲料产品结构不断优化，膨化料产品的比例持续上升。膨化饲料的大规模推广应用，有效提高饲料利用率，减少对环境排放；

采用发酵饲料技术，寡糖型益生元+复合微生态和中草药提取物，以及葡萄糖氧化酶等新型酶制剂替代技术，大大降低畜禽养殖生产中抗生素产品的使用，大力发展健康养殖，保障食品安全。

海大集团完善的服务体系支撑着动保产品和技术的有效推广应用，向养殖户提供全方位的技术服务：海联科水产动保产品中，以养殖环境（水质和底质）改良为主的微生态制剂产品占比70%以上；和生堂畜禽动保采用电商和经销商结合的模式，打造产品力，降低终端用药成本；海林格疫苗动保，从生物防控角度，有效防治病害，保障养殖成活率。

■ 动保业务对社会环境的影响

关注养殖过程 改善养殖环境

- 内服保健产品：
改善饲料消化利用水平，提升饲料利用率。
- 环境改良产品：
包括水质、底层和畜禽的生活环境改善。

助力健康养殖 保障食品安全

- 注重“预防为主，防重于治”原则，加强生物疫苗业务发展。
- 保障动物健康，包括动物病害和亚健康状态，微生态业务。
- 提倡“无抗、限抗”养殖生产，提供安全、提供安全、绿色的食品原材料。

处理养殖排放 发展循环经济

- 微生物处理养殖生产排放问题，减少养殖生产对环境的影响。
- 发酵处理养殖粪污，生产有机肥料，打造“种养一体化”循环经济。



■ 海大动保产品抽样检测

■ EHS委员会

2018年，海大集团第一届集团EHS委员会正式成立。“建立绿色和安全的工作环境，使安全和环保成为公司持续发展的基石之一”，这是安委会成立之初的愿望，也是始终坚守的使命。同时，海大形成集团“分子公司EHS委员会”“EHS沟通网络”“EHS管理委员会”三级管理架构，以《安全领导力》《组织驱动系统》《系统的可持续性》《关键安全措施》四大方法论稳步推进实施海大EHS规划。

在2018年内，海大集团新发布内部EHS标准12个，策划EHS专项活动16项，活动主题涵盖电气安全、机械安全、应急管理、PPE管理、安全文化建设等方面。有效促进了集团安全环保管理水平的提高。



■ 海大安全环保方针

2018

受训人数
840次

EHS 培训 **32次**

EHS 标准 **12个**

EHS 专项活动 **16项**



2018年环保固定资产投入
3392.28万元



■ 安全环保方针

海大制定了集团安全环保方针，并在各个分子公司内进行宣传。

■ 绿色环保工厂

通过节能减排，降低能耗，海大逐步推进清洁生产，节约成本。海大集团积极推进工厂的污染物管理，积极探索废气治理工程，同环境保护部华南环境科学研究所达成战略合作，深化废气治理技术创新研究领域的交流。为海大集团废气治理工程提供技术支持，运行管理指导及新技术的研究开发等。双方共建合作平台，提高产学研创新水平，促进饲料行业环保技术的发展。



■ 积极参与扶贫工作

2018年，公司积极推进各项扶贫项目实施。

扶贫项目 积极开展扶贫项目

公司始终将扶贫工作作为企业履行社会责任的重要事项来落实，在实施战略布局上，优先选择在贫困县/区/村（以下简称“贫困地区”）建设生产基地。在广西南宁隆安县、贵州贵定县、湖南邵阳县等贫困地区投资设立多家子公司，积极推进各项目建设运营。

海大集团始终如一积极响应广州市委、市政府关于对口帮扶工作的号召，就食用菌种植基地建设项目与毕节市织金县自强乡支东村签订结对帮扶协议，无偿资助100万元，切实帮助贫困村和贫困户发展地方特色产业，真正实现贫困户脱贫致富、变输血为造血的目标，充分发挥了海大集团的社会责任，为精准扶贫贡献正能量。



社会扶贫 积极开展社会扶贫

公司持续贯彻和落实国家、省、市的扶贫工作部署，在2018年广东扶贫济困日活动暨深化“羊城慈善为民”行动中，向广州市羊城光彩事业基金会捐赠事业基金捐赠100万元，用于支持广东省内贫困人口脱贫奔康。

在广东、广西、海南等省市贫困地区捐赠40.8万元及物资，用于帮扶贫困人口脱贫、改善居住环境、购买社会保险等。



携手伙伴成长

WIN WIN COOPERATION

海大集团高度重视与供应商、客户等合作伙伴的沟通与合作，通过及时了解他们的关注点和对海大的期望，从中发掘机遇、发挥影响，共创共赢。未来，我们将继续恪守商业伦理，维护市场规则，贡献商业智慧，保持与伙伴共同构建良好的商业生态，共同成长。



1 客户技术服务

公司在行业中率先提出向养殖户提供全面的技术服务，通过向养殖户提供养殖全流程的产品和技术服务支持，确保养殖户能使用到最先进的养殖技术，从而确保养殖户养殖成功和盈利。海大自主研发的养殖系统、“海大农牧”等多个产品连接养殖户，提供在线行情、养殖技术、产品资讯等服务；人脸识别等AI技术的应用，在帮助工厂加强安全管理的同时，提供更优质的用户体验；云计算、大数据、移动化等技术应用，实时感知市场变化，根据区域特色，从研发到生产、工厂快速响应，以满足客户个性化的养殖需求。



■ “订货易”、“支付易”、“销售易”连接经销商和业务员，提供线上下单、在线支付、物流跟踪、账户查询等功能。

2 供应商、客户资金支持

公司一直遵循“诚信、平等、互利”的原则，积极构建和发展与供应商、客户的战略合作伙伴关系，注重与各相关方的沟通与协调，共同构筑信任与合作的平台。公司投资商业保理及小额贷款业务，为部分上下游中小型供应商、客户提供融资帮助，改善上下游的生产经营难题，改善产业链，发挥产业资本和金融资本相结合的优势，切实履行公司对供应商、对客户的社会责任。

保理业务

目前主要服务集团的上游的客户，已累计发放保理款约4亿元，帮助上游客户通过卖方保理将未到期的应收账款立即转换为销售收入，改善财务报表、增加了资金流动性、利于其拓展市场、增加销售。

海圆

您身边的金融伙伴

Your financial partners



3 严控产品质量

公司依法诚信经营，对产品质量严格把关。通过采购高品质的原材料、配备专业的原材料及产品质量检验实验室、采用计算机系统控制生产过程等强而有力的质量控制措施，提升产品及服务质量，为客户提供高品质的产品，保证客户和消费者的权益。

4 实施阳光采购

公司是行业中最早成功实现集中采购的企业，规模采购优势明显。公司拥有专业能力突出的采购团队，按照细分原材料类别执行分工，行业视角宽广，信息采集和分析量较大，能够实时跟踪、研究、判断国内外大宗原材料的行情走势。突出的采购能力可以发现众多原材料及采购计划，使饲料产品和原料贸易的成本优势成为可能。



提供安全食品

PROVIDING SAFE FOOD

食品安全是对饲料行业的基本要求，关系到广大消费者的健康。海大集团在饲料生产环节、养殖环节，做到每个环节严格把控，提供优质、健康的高品质饲料产品、养殖产品，树立良好的企业形象。



■ 饲料生产全流程可追溯管理



在集团内部饲料生产和原料优选优用环节，按照《饲料质量安全管理体系规范》严格执行，绝大多数饲料工厂建立完善的ISO9000、ISO22000、HACCP等管理体系，动保工厂实行GMP体系认证管理，从原材料供应商的筛查、管理，饲料制程到产品销售全系统SAP操作监控，BPM数据系统跟踪分析，实现全流程的可追溯管理。

为了快速精准的把控产品品质，集团七十多家饲料工厂配置了近红外谷物分析仪，结合显微镜检测识别及酶联免疫检测技术等，有效的把控原料的品质，保证安全可靠的原料用于饲料的生产。同时，在安全卫生指标监测把控方面，集团检测中心、动保及动医等部门合力服务于集团饲料工厂以及养殖户，做好饲料原料、饲料成品、

动物尿液、粪便、血液、内脏、肉蛋奶以及饮水安全性的筛查预警，对三聚氰胺、喹烯酮、黄曲霉毒素、呕吐毒素、玉米赤霉烯酮等多种霉菌毒素以及个别兴奋剂类违禁物质等的筛查防控遍布了各主要饲料生产产区、饲料经销点、合作养殖示范户。

充分利用国家农业部的饲料预警信息上报系统，每月进行定期普查跟踪，月度总结并及时与主管部门进行沟通上报。利用先进的设备和检测技术，筛查锁定疑似违规产品及添加剂，提升了异常信息捕捉和快速上报的能力，有效的把控了饲料原料、饲料产品和畜禽产品的安全风险，保证100%合格的原料用于饲料生产，为客户提供100%合格的饲料产品。

■ 生猪养殖全流程可追溯

— 严格生产标准

益豚依托海大研究院的科研实力以及集团在饲料、种苗、动保、养殖、食品等业务上的优势，建立了饲料保障体系、育种研发体系、生产管理体系、环保处理体系、安全监测体系、销售溯源体系六大管控体系。



6大管控体系



1 饲料管理

采用海大集团行业领先饲料配方，有效提高生猪养殖效率。

海大集团的配方饲料中磷含量降低30%、氮含量降低20%。饲料原料经筛选、粉碎、混合、熟化、制粒、冷却制成全价料，并经检测合格出厂。

通过消毒达标后的专用密闭式饲料车运送至猪场待用。



2 猪场建设

采用国际领先的现代化猪场建设方案，建设全封闭式的生产车间，并安装有环控设备、自动温控及通风设备、自动料线及饮水设备，做到现代化、集约化高效管理。达到单人管理2400只育肥猪的高效养殖管理水平。



3 猪场管理

通过引进优质纯种猪，采取“自繁自育、封闭管理、全进全出”的标准化生产模式，结合立体农业、循环经济开发模式，有效保障猪群生长环境的安全，防止猪场疾病传播，一切努力都是为让老百姓吃上安全放心的猪肉。



4 精准饲喂

采用精准饲喂的饲喂管理模式，一方面，在饲料输送过程中采用的限位开关等传感器使得饲料得以自动投放到指定猪舍的料槽内而不会出现饲料浪费或料线空转的情况；另一方面，管理员通过对特定猪群的精细化管理，针对不同生长阶段的猪只进行精准投料，不仅让猪吃的合理，也避免饲料的直接和间接浪费。



5 智能环控

采用猪群智能环控管理方案，通过场内的温度、湿度传感器、视频监控装置等对猪场进行智能环控，智能中控设备可以把猪舍内的各类与环控有关的传感器、风机、湿帘等连接到一起，实现自动化调节，确保猪舍内环境稳定，确保猪群在最舒适的环境下健康成长。



6 生物安全防控

以高防范高质量构建现代化生物安全等级，建设高标准生物安全设施和规范操作制度，使猪业生产管控在强大的生物安全体系之下。制定了场外不可控区域、场区周边防控区、场内生活隔离区、场内生产严控区四级防控布局，构建了从人员、车辆、物资、猪群、节点关口的五位一体的生物安全防控体系，保证猪群安全。



二 全流程可追溯

益豚为保障生猪的质量安全，制定了严格的技术质量标准，不仅对养殖生产所需的饲料、动保产品、生猪养殖管理进行实时监控，严格把关。还强调对养殖环境、人员进出、物资采购、车辆洗消的管控，保障每一个环节均按技术质量标准执行，做到全流程可追溯，有效确保每只生猪均达到食品质量要求和品质保障。

海之廿 大未来

HAID'S
BRIGHT FUTURE

使命，让追求更纯粹。在公司创始人、董事长薛华先生的引领下：未来，我们有更高的要求，从科技领先到科技开拓，引领变革，振兴行业；为行业培养更多人才，以更大的决心和投入参与国家“精准扶贫”，推动建设人富物丰、绿水青山的美丽乡村；坚定推进全产业链建设，提供可追溯、营养、安全的美味食品，服务国民健康。乘时代春风，奏奋进新强音。让产业更发展、让农民更富有、让乡村更美丽、让食品更安全。



社会责任

基本原则

坚持诚信、责任、健康、科学发展；

创造客户价值并有效满足客户需求；

追求股东价值最大化并符合其他利益相关者利益；

提供平台和资源激励员工创造价值、成就自我，与企业共同发展；

企业文化

责任担当：

股东、客户、合作伙伴、员工、政府、地区社会

海大使命：

科技兴农、改变中国农村现状

价值创造：

对外，为客户创造价值
对内，提升员工价值

利益相关方

用户：坚持为用户提供安全、健康、环保的产品和服务，帮助客户在实现健康养殖的同时，也能够较好的控制养殖成本，获得终端产品的竞争优势。

员工：践行“以人为本”尊重员工权益及员工价值观及为员工提供良好的薪酬福利及工作环境，建立员工职业发展通道，并提供良好的培训机会，提升员工从业能力

股东：通过完善的经济活动，为股东提供稳定、持久的回报，使公司价值最大化

合作伙伴：通过商业法则，与合作伙伴建立利益共同体，共同成长，分享成功，追求理性竞争，致力维护行业的健康发展

政府：恪守法律法规，为政府政策及活动提供支持。遵守世界各地的法律与历史文化习俗，支持地区环境、经济、文化发展

社会：经济承担社会责任，参与社会公益事业，积极为教育、医疗、文化、民生、救灾、慈善等各项社会事业发挥自身作用



海纳百川 有容乃大

报告获取及反馈

本报告可于深交所指定信息披露网站巨潮咨询网（www.cninfo.com.cn）

或公司官网（<http://www.haid.com.cn/>）查阅获取。若对本报告有任何疑问，欢迎与我们交流探讨。

电子邮箱：zqbg@haid.com.cn

联系电话：020-39388666

联系地址：广东省广州市番禺区南村镇万博四路 42号 2 座 701 证券部